**ESCUELA MILITAR DE INGENIERÍA**

**“MCAL. ANTONIO JOSÉ DE SUCRE”**

**BOLIVIA**

**PROYECTO FINAL**

**Imagen que contiene texto

Descripción generada automáticamente**

**SISTEMA WEB DE DISTRIBUCIÓN DE COCA-COLA CON MÓDULO DE OPTIMIZACIÓN DE RUTAS DE ENTREGA, CÁLCULO DE COSTOS Y SIMULACIÓN NUMÉRICA**

**CRESPO ARRIARAN NATALY NICOLE**

**CRUZ SERRANO SHARAID GABRIELA**

**OCAMPO VALDIVIA JOAQUÍN RODRIGO**

**SOSSA CHUGAR THIAGO LEONARDO**

**COCHABAMBA,2024**



**ÍNDICE**

**ÍNDICE DE CONTENIDO**

**CONTENIDO**

[1. INTRODUCCIÓN. 1](#_Toc183557050)

[2. ANTECEDENTES. 2](#_Toc183557051)

[3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA. 3](#_Toc183557052)

[3.1. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA. 3](#_Toc183557053)

[3.2. ANÁLISIS CAUSA EFECTO. 3](#_Toc183557054)

[3.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA. 4](#_Toc183557055)

[4. OBJETIVOS. 5](#_Toc183557056)

[4.1. OBJETIVOS GENERAL. 5](#_Toc183557057)

[4.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS. 5](#_Toc183557058)

[4.2.1. Objetivos y acciones 6](#_Toc183557059)

[5. JUSTIFICACIÓN. 8](#_Toc183557060)

[6. MARCO TEÓRICO. 9](#_Toc183557061)

[6.1. SISTEMA WEB DE OPTIMIZACIÓN LOGÍSTICA. 9](#_Toc183557062)

[6.2. ALGORITMOS DE FLUJO MÁXIMO. 9](#_Toc183557063)

[6.2.1. CARTERO CHINO. 10](#_Toc183557064)

[6.3. ESTRUCTURA DINÁMICAS. 11](#_Toc183557065)

[6.3.1. Modelo de grafos. 11](#_Toc183557066)

[6.3.2. Matrices dinámicas. 12](#_Toc183557067)

[6.4. Base de datos. 12](#_Toc183557068)

[6.5. Ecuación de demanda y oferta. 13](#_Toc183557069)

[6.6. Optimización de predicción. 16](#_Toc183557070)

[6.6.1. Método Runge-Kutta. 16](#_Toc183557071)

[6.7. MÓDULOS de transporte. 18](#_Toc183557072)

[6.7.1. Algoritmo para el cálculo básico del costo. 19](#_Toc183557073)

[6.7.2. Ejemplos de su uso. 19](#_Toc183557074)

[7. INGENIERÍA DEL PROYECTO. 19](#_Toc183557075)

[7.1. MODELO DE GRÁFOS. 19](#_Toc183557076)

[7.2. MODULO DE OPTIMIZACIÓN DE RUTAS. 19](#_Toc183557077)

[7.3. BASE DE DATOS DE LOGÍSTICA. 19](#_Toc183557078)

[7.4. INTERFAZ DEL SISTEMA DE ENTRADA Y SALIDA. 19](#_Toc183557079)

[7.5. ECUACIÓN DE LA DEMANDA Y OFERTA. 19](#_Toc183557080)

[7.5.1. Tasa de crecimiento de la demanda en ausencia de restricciones. 20](#_Toc183557081)

[7.5.2. Coeficiente de sensibilidad al precio. 20](#_Toc183557082)

[7.5.3. Coeficiente del impacto de la competencia. 20](#_Toc183557083)

[7.5.4. Coeficiente de sensibilidad estacional. 20](#_Toc183557084)

[7.5.5. Competencia en el mercado. 20](#_Toc183557085)

[7.5.6. RESOLUCIÓN POR RUNGE KUTTA. 20](#_Toc183557086)

[7.6. MÉTODO DE VOGUEL. 20](#_Toc183557087)

[8. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES. 21](#_Toc183557088)

[8.1. CONCLUSIONES. 21](#_Toc183557089)

[8.2. RECOMENDACIONES. 21](#_Toc183557090)

[9. Bibliografía. 21](#_Toc183557091)

[Anexos 1](#_Toc183557092)

Índice de figuras

[Figura 1. Árbol de problemas 4](#_Toc183557093)

Índice de ecuaciones

[Ecuación 1: Ecuación de la demanda. 13](#_Toc183557094)

[Ecuación 2: Runge Kutta 4. 17](#_Toc183557095)

Índice de tablas

[Tabla 1. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 1 6](#_Toc183554674)

[Tabla 2. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 2 6](#_Toc183554675)

[Tabla 3. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 3 6](#_Toc183554676)

[Tabla 4. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 4 6](#_Toc183554677)

[Tabla 5. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 5 7](#_Toc183554678)

[Tabla 6. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 6 7](#_Toc183554679)

[Tabla 7. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 7 7](#_Toc183554680)

[Tabla 8. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 1 7](#_Toc183554681)

Índice de anexos

[Anexo “A”: Variable del objetivo general. 1](#_Toc183557096)

[Anexo “B”: Variable del objetivo específico 1. 2](#_Toc183557097)

[Anexo “C”: Variable del objetivo específico 2. 2](#_Toc183557098)

[Anexo “D”: Variable del objetivo específico 3. 3](#_Toc183557099)

[Anexo “E”: Variable del objetivo específico 4. 3](#_Toc183557100)

[Anexo “F”: Variable del objetivo específico 5. 4](#_Toc183557101)

[Anexo “G”: Variable del objetivo específico 6. 4](#_Toc183557102)

[Anexo “H”: Variable del objetivo específico 7. 5](#_Toc183557103)

[Anexo “I”: Variable del objetivo específico 8. 5](#_Toc183557104)

[Anexo “J”: Reunión N°1 (9/11/24) – Elaboración del diseño de la página. 6](#_Toc183557105)

[Anexo “K”:Reunión N°2 (13/11/24) – Análisis de Herramientas. 7](#_Toc183557106)

[Anexo “L”: Reunión N°3 (14/11/24) – Elaboración del documento. 8](#_Toc183557107)

# INTRODUCCIÓN.

En la logística y distribución de productos, la optimización de rutas y la precisión en la predicción de demanda son factores críticos para garantizar la eficiencia, reducir costos y satisfacer la demanda de los clientes. La empresa Embonor SA, al manejar productos perecederos, enfrenta desafíos únicos que requieren soluciones avanzadas, ya que el deterioro de los productos y la disponibilidad de frescura influyen directamente en su rentabilidad y servicio al cliente. Este proyecto se enfoca en diseñar un sistema web que incorpore algoritmos avanzados, como el método de Runge-Kutta, el Problema del Cartero Chino y programación lineal para mejorar la distribución de productos.

El método de Runge-Kutta, utilizado combinado para resolver ecuaciones diferenciales será fundamental para modelar y predecir el comportamiento de factores dinámicos que afectan las rutas de distribución, tales como las fluctuaciones en el tráfico. Este algoritmo permitirá ajustar las rutas de manera dinámica, minimizando los posibles retrasos y optimizando los tiempos de entrega. Además, el Problema del Cartero Chino, un problema clásico de teoría de gráficos, se implementará para encontrar rutas de entrega óptimas que aseguren que los vehículos recorran las distancias más cortas posibles, reduciendo costos de transporte y garantizando que todos los puntos de entrega sean cubiertos. sin redundancia en los recorridos. Finalmente, la programación lineal se utilizará para optimizar los recursos disponibles, como vehículos y tiempo, bajo restricciones de capacidad y tiempos de entrega. Esta técnica permitirá a Embonor SA gestionar eficientemente sus rutas y recursos, garantizando que los productos sean entregados de manera puntual y sin generar costos adicionales.La implementación de esta solución busca no solo mejorar la eficiencia operativa de Embonor S.A., sino también adaptarse a las condiciones específicas de distribución de Coca - Cola, garantizando la satisfacción del cliente y optimizando los costos de transporte.

# ANTECEDENTES.

Embonor SA, como distribuidor de productos Coca-Cola, tiene la responsabilidad de asegurar la entrega eficiente de sus productos a múltiples clientes en diversas ubicaciones. Para ello, cuenta con una infraestructura logística avanzada que incluye centros de distribución, flotas de vehículos y un sistema de gestión de operaciones. Sin embargo, la planificación de las rutas de distribución aún depende en gran medida de métodos tradicionales que no son lo suficientemente dinámicos para adaptarse a las condiciones cambiantes del tráfico, las ventanas horarias de entrega. Esta metodología genera ineficiencias en el proceso y eleva los costos operativos debido a retrasos ya una optimización subóptima de las rutas.

Para mejorar esta distribución, Embonor SA necesita un sistema más avanzado que integre herramientas de optimización matemática y simulación numérica, que le permita gestionar de manera más eficiente tanto las rutas como los costos asociados. Esto incluiría la integración de datos en tiempo real sobre tráfico, clima y demanda, con el fin de adaptar las rutas dinámicamente y reducir los tiempos de entrega. Además, la implementación de herramientas predictivas que coordinan la producción con la distribución podría ayudar a evitar el desabastecimiento o el desperdicio de productos, especialmente en el caso de productos perecederos.

Las principales deficiencias de Embonor SA en su proceso de distribución incluyen la dependencia de métodos manuales para la optimización de rutas y la falta de un sistema integral que permita una planificación más precisa y eficiente. La gestión manual de los cálculos incrementa el riesgo de errores y limita la capacidad de la empresa para responder rápidamente a los cambios operativos. Por otro lado, la falta de herramientas predictivas necesarias para la demanda contribuye a la incertidumbre, lo que dificulta una correcta planificación y puede resultar en desabastecimientos o sobrantes de inventario, afectando la satisfacción del cliente y la competitividad en el mercado.

# PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

A continuación, se describe el planteamiento del problema y el análisis causa efecto.

## IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.

La empresa "Embonor S.A." enfrenta altos costos de transporte en su proceso de distribución del producto de Coca - Cola, lo que afecta la ganancia de sus operaciones. Además, las entregas a múltiples clientes presentan dificultades para garantizar que los paquetes lleguen de manera eficiente, dentro de los tiempos establecidos, y cumpliendo con las capacidades de los vehículos disponibles. Estas limitaciones generan retrasos y sobrecostos operativos.

Por otro lado, la empresa enfrenta incertidumbre en la predicción de la demanda del producto de Coca-Cola, debido a factores como la variabilidad en las tendencias de consumo y las condiciones cambiantes del transporte. La poca de precisión complica la planificación logística y puede provocar problemas de disponibilidad del producto, afectando la satisfacción del cliente y el posicionamiento en el mercado.

## ANÁLISIS CAUSA EFECTO.

Figura 1. Árbol de problemas

|  |
| --- |
| **EFECTO**  Impacto en la rentabilidad y competitividad  Menor satisfacción del cliente  Incremento en el tiempo de entrega.        Altos costos de transporte en la distribución de Coca-Cola debido a la ineficiencia logística        Planificación ineficiente de las rutas logísticas  Ineficiencia en la predicción de demanda  Altos costos en la distribución  **CAUSA** |

Fuente: Elaboración propia,2024

## FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.

La empresa Embonor S.A. enfrenta el desafío de elevados costos de transporte asociados a la distribución de Coca-Cola, lo que impacta directamente en su competitividad, rentabilidad y capacidad para satisfacer las demandas del mercado. Este problema surge de ineficiencias logísticas que limitan el desempeño operativo, ocasionando una serie de efectos negativos que afectan tanto los costos como la percepción del cliente. Estas ineficiencias generan tiempos de entrega prolongados y un uso poco eficiente de los recursos, lo que incrementa los costos operativos y reduce la capacidad de la empresa para cumplir con los estándares de calidad y tiempos esperados por los clientes. Adicionalmente, la ausencia de una predicción precisa de la demanda lleva a sobreproducción o desabastecimiento, resultando en el desperdicio de productos perecederos y afectando la disponibilidad de estos en los puntos de venta. Estos factores no solo deterioran la imagen de la empresa frente a sus clientes, sino que también debilitan su posición en el mercado frente a la competencia.

# OBJETIVOS.

## OBJETIVOS GENERAL.

Desarrollar un sistema web de distribución de Coca – Cola con módulo de optimización de rutas de entrega, cálculo de costos de transporte y simulación numérica para mejorar la eficiencia logística reduciendo los costos operativos garantizando la disponibilidad del producto.

## OBJETIVOS ESPECIFICOS.

* Definir un modelo de grafos que represente de manera precisa la problemática de la planificación de rutas logísticas.
* Aplicar algoritmos específicos de grafos, particularmente aquellos relacionados con el flujo máximo, para resolver la minimización de la distancia, el tiempo total de viaje, y el costo asociado a las rutas de entrega.
* Crear una base de datos capaz de almacenar ubicaciones, itinerarios de los distribuidores, datos de cada vehículo, información de las rutas, y de diversos pedidos.
* Encontrar una ecuación de la Demanda y Oferta en función del tiempo que satisfaga las diferentes constantes y datos existentes.
* Diseñar una interfaz intuitiva y funcional con inicio de sesión personalizado para cada usuario, que incluye la generación de notificaciones específicas según las necesidades identificadas.
* Implementar el método de Runge-Kutta de cuarto orden para optimizar la predicción de la demanda de productos y la capacidad máxima de carga de los vehículos, ajustándolo a las condiciones específicas de cada escenario operacional de transporte.
* Implementar el método de Vogel en el sistema para calcular el costo básico de transporte, así como las cantidades que deben ser distribuidas de una fuente a uno o varios distintos.
* Crear reportes que resuman la demanda proyectada y la capacidad de transporte requerida, proporcionando información clave para la toma de decisiones.

### Objetivos y acciones

Tabla 1. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 1

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Definir un modelo de grafos que represente de manera precisa la problemática de la planificación de rutas logísticas. | Analizar la logística existente. |
| Modelar la red logística mediante nodos y aristas. |
| Validar la representación gráfica frente a condiciones reales. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 2. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 2

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Aplicar algoritmos específicos de grafos, particularmente aquellos relacionados con el flujo máximo, para resolver la minimización de la distancia, el tiempo total de viaje, y el costo asociado a las rutas de entrega. | Seleccionar los algoritmos de optimización. |
| Implementar algoritmos |
| Evaluar los resultados. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 3. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 3

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Crear una base de datos capaz de almacenar ubicaciones, itinerarios de los distribuidores, datos de cada vehículo, información de las rutas, y de diversos pedidos. | Diseñar el esquema de base de datos. |
| Implementar la base de datos en un sistema adecuado. |
| Probar la integridad y consistencia de los datos almacenados. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 4. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 4

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Encontrar una ecuación de la Demanda y Oferta en función del tiempo que satisfaga las diferentes constantes y datos existentes. | Recopilar datos de demanda y oferta. |
| Desarrollar el modelo matemático que represente la ecuación. |
| Validar el modelo con datos reales y ajustarlo según sea necesario. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 5. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 5

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Diseñar una interfaz intuitiva y funcional con inicio de sesión personalizado para cada usuario, que incluye la generación de notificaciones específicas según las necesidades identificadas. | Definir los requerimientos de los usuarios. |
| Diseñar prototipos de la interfaz. |
| Implementar y probar las funcionalidades. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 6. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 6

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Implementar el método de Runge-Kutta de cuarto orden para optimizar la predicción de la demanda de productos y la capacidad máxima de carga de los vehículos, ajustándolo a las condiciones específicas de cada escenario operacional de transporte. | Programar el método de Runge-Kutta. |
| Integrar el método con los datos logísticos actuales. |
| Evaluar la precisión de las predicciones y realizar ajustes. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 7. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 7

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Implementar el método de Vogel en el sistema para calcular el costo básico de transporte, así como las cantidades que deben ser distribuidas de una fuente a uno o varios distintos. | Programar el método de Vogel para asignación de recursos. |
| Incorporar el método en el sistema de logística |

Fuente: Elaboración propia 2024

Tabla 8. Tabla de objetivo-acción de objetivo específico 8

|  |  |
| --- | --- |
| OBJETIVO | ACCIÓN |
| Crear reportes que resuman la demanda proyectada y la capacidad de transporte requerida, proporcionando información clave para la toma de decisiones. | Definir los parámetros clave para los reportes. |
| Desarrollar plantillas para la generación automática de reportes. |

Fuente: Elaboración propia 2024

# JUSTIFICACIÓN.

Con la implementación de un sistema respaldado por modelos matemáticos avanzados, la empresa Embonor S.A. logrará optimizar sus operaciones logísticas al calcular las mejores rutas de transporte. Utilizando herramientas de flujo máximo, el sistema seleccionará las rutas más eficientes, lo que permitirá reducir costos operativos y minimizar el tiempo de entrega. Este enfoque asegura una distribución óptima de los productos, adaptándose a las condiciones dinámicas del tráfico y las restricciones de horarios, lo que incrementará la agilidad y competitividad en el mercado.

Además, el sistema incorporará la predicción precisa de la demanda y oferta mediante el método de Runge-Kutta de cuarto orden. Esta técnica permitirá simular y anticipar variables dinámicas como la demanda y la capacidad máxima de carga de los vehículos, ajustándose a las fluctuaciones del mercado. Con ello, se evitarán problemas de sobreproducción o desabastecimiento, mejorando significativamente la gestión de inventarios y reduciendo las pérdidas por deterioro de productos perecederos. La integración de este modelo predictivo fortalecerá la capacidad de planificación logística, alineando la producción con las necesidades reales del mercado.

Finalmente, el método de Vogel complementará estas capacidades al calcular de manera eficiente el costo básico de transporte. Este módulo asignará recursos de forma óptima, reduciendo los costos asociados a la distribución y garantizando que los productos lleguen de manera oportuna a sus destinos. Gracias a esta combinación de herramientas y algoritmos, el sistema ofrecerá una solución integral que no solo optimiza los costos logísticos, sino que también mejora la precisión operativa, asegura entregas puntuales y fortalece la posición competitiva de Embonor S.A. en un entorno dinámico y exigente, cumpliendo con las expectativas de sus clientes en todo momento.

# MARCO TEÓRICO.

## SISTEMA WEB DE OPTIMIZACIÓN LOGÍSTICA.

Un sistema web integra procesos organizacionales mediante tecnología accesible y rápida. Además, mejora la capacidad de manejo de información en tiempo real, permitiendo decisiones más efectivas. Sus características incluyen rendimiento, escalabilidad y seguridad, adaptándose a las exigencias del mercado y los usuarios. (Romero & Salazar, 2024, pág. 25)

Un sistema web permitirá integrar procesos logísticos de manera eficiente, utilizando tecnología accesible y rápida. Esto mejorará el manejo de información en tiempo real, optimizando la toma de decisiones operativas y estratégicas. Con características como rendimiento, escalabilidad y seguridad, el sistema se adaptará a las necesidades de Embonor S.A. y las exigencias del mercado. Además, su capacidad para gestionar información clave garantizará operaciones más organizadas y una mayor competitividad en la distribución logística.

## ALGORITMOS DE FLUJO MÁXIMO.

En el ámbito logístico, los algoritmos de flujo máximo se aplican para resolver problemas de asignación de recursos, optimización de rutas y distribución en redes complejas. Utilizan técnicas como la identificación de nodos críticos y la evaluación de restricciones dinámicas para ajustar el flujo. Esto no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también minimiza costos y tiempos de procesamiento, convirtiéndose en una herramienta estratégica en la planificación y ejecución de operaciones logísticas. (Wesner, 2015, pág. 16)

Los algoritmos de flujo máximo serán fundamentales para optimizar la asignación de recursos y mejorar la eficiencia en la distribución logística. Estas herramientas permitirán identificar nodos críticos y evaluar restricciones dinámicas para ajustar los flujos de transporte, asegurando un uso eficiente de los recursos disponibles. Además, su capacidad para minimizar costos y reducir tiempos de procesamiento los convierte en una solución estratégica para planificar y ejecutar operaciones logísticas complejas, maximizando la productividad y competitividad de Embonor S.A.

### CARTERO CHINO.

El Problema del Cartero Chino (PCC) consiste en determinar el circuito más corto que recorre todas las aristas de un grafo al menos una vez, regresando al punto inicial. Es aplicable en logística y transporte, como en el diseño de rutas para recolección de basura, distribución de correo o patrullaje policial. Este problema se resuelve más fácilmente si el grafo es Euleriano, es decir, cuando todos los nodos tienen grado par. En caso contrario, se deben agregar aristas duplicadas para convertirlo en Euleriano, lo que incrementa su complejidad. Su solución emplea métodos de programación lineal y heurísticas para manejar escenarios logísticos más grandes y complejos. (Wesner, 2015)

El Problema del Cartero Chino (PCC) será una herramienta clave para optimizar la logística de distribución al identificar el circuito más corto que recorra todas las rutas necesarias al menos una vez, minimizando tiempo y costos. Su aplicación permitirá diseñar rutas eficientes para escenarios logísticos complejos, como la distribución de productos de Embonor S.A., asegurando que todas las aristas de la red sean cubiertas de manera óptima.

Si el grafo de distribución es Euleriano, la solución será directa, reduciendo la carga computacional. Sin embargo, en grafos no Eulerianos, las técnicas de duplicación de aristas y métodos heurísticos garantizarán la viabilidad de las soluciones, adaptándose a las necesidades específicas de tu proyecto. Este enfoque contribuirá a mejorar la planificación operativa, optimizar los recursos y maximizar la eficiencia en la red de transporte, alineándose con los objetivos estratégicos de tu sistema.

## ESTRUCTURA DINÁMICAS.

Una estructura de datos dinámica es un tipo de organización de datos que permite la gestión eficiente de la memoria y la manipulación de los datos en tiempo de ejecución. A diferencia de las estructuras de datos estáticas, que tienen un tamaño fijo y son definidos en el momento de la compilación, las estructuras dinámicas pueden crecer o disminuir según sea necesario, lo que les proporciona una mayor flexibilidad.

Sin embargo, aunque son ideales para aplicaciones donde los datos cambian frecuentemente, pueden ser menos eficientes en términos de acceso a los datos en comparación con las estructuras estáticas. (Felipe, 2024)

Este tipo de estructuras permiten modelar y gestionar de manera eficiente los datos complejos y cambiantes que afectan la distribución, optimizando tanto las rutas como la asignación de recursos. En conjunto, estas estructuras dinámicas son esenciales, ya que permiten manejar de manera eficiente los datos complejos y en constante cambio que son críticos para la logística de distribución, predicción de la demanda y oferta.

### Modelo de grafos.

La teoría de grafos es una herramienta clave en la modelización de redes de transporte y logística. Este modelo permite representar sistemas complejos mediante nodos (ubicaciones) y aristas (conexiones), proporcionando una estructura visual que facilita la resolución de problemas. Utilizando algoritmos como Dijkstra o Bellman-Ford, se pueden identificar rutas óptimas y analizar medidas de centralidad, reduciendo costos y tiempos. Además, los grafos permiten detectar cuellos de botella en la red, mejorando la eficiencia operativa y estratégica de la logística. (Melena, 2023, pág. 8)

La teoría de grafos es fundamental para modelar y optimizar la red de transporte y logística. Permitirá representar rutas mediante nodos y aristas, proporcionando una estructura clara para identificar problemas y soluciones. Con algoritmos como Dijkstra o Bellman-Ford, se podrán encontrar rutas óptimas, reducir costos y tiempos operativos, y analizar medidas de centralidad. Además, ayudará a detectar cuellos de botella, mejorando la eficiencia operativa y la toma de decisiones estratégicas en la distribución logística.

### Matrices dinámicas.

Una matriz dinámica en el contexto del Control por Matriz Dinámica (DMC) como una herramienta que permite gestionar el comportamiento de sistemas de control mediante la predicción de la respuesta del sistema a cambios en las señales de control. En su enfoque, se establece un horizonte de control que define cuántos pasos hacia el futuro se tomarán en cuenta para la predicción. La matriz dinámica se construye a partir de los coeficientes de respuesta del sistema a perturbaciones, lo que permite calcular la señal de control necesaria para mantener el sistema dentro de los márgenes deseados. Este método se basa en la superposición para optimizar el desempeño del controlador, lo que resulta en una mejor gestión de procesos industriales complejos. (Shridhar, 1997)

La matriz dinámica permite implementar la programación lineal al modelar restricciones (capacidad de vehículos, tiempos de entrega) y encontrar soluciones óptimas para la asignación de recursos y rutas.

## Base de datos.

Según “Una base de datos es una recopilación organizada de información o datos estructurados, que normalmente se almacena de forma electrónica en un sistema informático. Normalmente, una base de datos está controlada por un sistema de gestión de bases de datos (DBMS). En conjunto, los datos y el DBMS, junto con las aplicaciones asociadas a ellos, reciben el nombre de sistema de bases de datos, abreviado normalmente a simplemente base de datos.”

Los datos de los tipos más comunes de bases de datos en funcionamiento actualmente se suelen utilizar como estructuras de filas y columnas en una serie de tablas para aumentar la eficacia del procesamiento y la consulta de datos. Así, se puede acceder, gestionar, modificar, actualizar, controlar y organizar fácilmente los datos. La mayoría de las bases de datos utilizan un lenguaje de consulta estructurada (SQL) para escribir y consultar datos.

La implementación de una base de datos sirve para la gestión y centralización de los clientes, sucursales, vehículos, recursos, etc. Su escalabilidad y capacidad de integración con otros sistemas aseguran que el proyecto pueda adaptarse a cambios que el sistema requiera, como el balanceo de la implementación del método de voguel.

## Ecuación de demanda y oferta.

Las ecuaciones de oferta y demanda reflejan el equilibrio dinámico entre la cantidad ofrecida y demandada de un producto o servicio. Se modelan mediante ecuaciones diferenciales que consideran parámetros como precio, inventario y constantes de proporcionalidad. Este enfoque permite ajustar la oferta y demanda en función del tiempo, asegurando la sostenibilidad operativa y mejorando la predicción de tendencias de mercado. (Cobo, 2020, pág. 5)

Las ecuaciones de oferta y demanda desempeñarán un papel clave al proporcionar un marco matemático para comprender y gestionar el equilibrio dinámico entre la disponibilidad de productos y las necesidades del mercado. Al modelar este equilibrio mediante ecuaciones diferenciales, podrás integrar parámetros críticos como precio, inventario y constantes de proporcionalidad que influyen en las decisiones operativas. Este enfoque permitirá ajustar la oferta y la demanda en tiempo real, adaptándose a cambios en el mercado y asegurando una planificación logística más precisa.

Ecuación 1: Ecuación de la demanda.

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Elaboración de los Docentes de la Carrera de Ingeniería de Sistemas

Donde:

D(t)=Demanda en tiempo t, de coca-cola.

= Tasa de crecimiento de la demanda en ausencia de restricciones.

K=Capacidad máxima de la demanda (limitada por el mercado).

= Coeficiente de sensibilidad al precio.

P(t)= Precio del producto en el tiempo.

= Coeficiente de sensibilidad a la estacionalidad.

S(t)= Factor estacional que varía con el tiempo.

δ = Coeficiente de impacto de la competencia.

C(t)= Competencia en el mercado.

Este modelo captura varias dinámicas clave:

* + Logística de la demanda αD(t)(1 − D(t) k ): Controla el crecimiento de la demanda, similar a una curva logística limitada por K, que representa la capacidad del mercado.
  + Efecto del precio βD(t)P(t): A medida que el precio aumenta, el término reduce la demanda, lo que representa la sensibilidad al precio.
  + Estacionalidad: γS(t): Modela variaciones periódicas o estacionales, lo que podría ajustarse con una función sinusoidal, como S(t) sin(ωt).
  + Competencia γD(t)C(t): Refleja el efecto negativo de la competencia en la demanda.

Ecuación 2: Ecuación de la Oferta

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Docentes de la Carrera de Ingeniería de Sistemas

Donde:

P = tasa de crecimiento de la oferta.

Koferta = capacidad máxima de la oferta.

n = relación oferta demanda.

D(t)= demanda total calculada por el sistema, es la demanda de todos los clientes asignados a la sucursal.

O(t)= oferta que ajusta en el tiempo t variable dinámica calculada para el sistema.

Este modelo comprende las siguientes dinámicas:

* Controla el crecimiento de la oferta, similar a una curva logística, donde Koferta representa la capacidad máxima del sistema. A medida que la oferta O(t) se acerca a Koferta, el crecimiento disminuye, reflejando las limitaciones físicas o logísticas.
* Este término reduce la oferta en función de la demanda total D(t). Representa la presión del mercado, donde una mayor demanda puede limitar la capacidad de ajuste de la oferta debido a restricciones como recursos o capacidad instalada.
* El precio, aunque no está explícito en la fórmula, afecta indirectamente la oferta a través de su impacto en la demanda. Un precio más alto reduce la demanda, lo que a su vez puede ralentizar el crecimiento de la oferta.
* Factores estacionales influyen en la oferta, representados por S(t), que puede modelarse con funciones sinusoidales para capturar variaciones periódicas en la capacidad de producción o distribución.
* La competencia C(t) afecta negativamente la oferta al reducir la participación de mercado o aumentar las restricciones operativas, representando una interacción dinámica entre oferta y competencia.

Además, estas ecuaciones mejorarán la capacidad predictiva del sistema, anticipando tendencias de mercado y permitiendo la toma de decisiones estratégicas basadas en datos. Esto no solo optimizará la asignación de recursos logísticos, como rutas y capacidad de transporte, sino que también garantizará la sostenibilidad operativa a largo plazo. En un entorno empresarial competitivo, estas herramientas matemáticas ayudarán a Embonor S.A. a mantener su eficiencia y alinearse con las expectativas del mercado, mejorando la rentabilidad y la satisfacción del cliente.

## Optimización de predicción.

La optimización en modelos de predicción mejora la calidad de los resultados ajustando tiempo de procesamiento y precisión. Es clave en sectores como transporte y logística, donde se optimizan recursos, balances de carga y distribución para aumentar la eficiencia organizacional. Este enfoque permite implementar procedimientos exactos que impactan positivamente en la toma de decisiones estratégicas y operativas. (Bermúdez Colina, 2011, pág. 4)

La optimización en modelos de predicción será una herramienta esencial para mejorar la precisión y rapidez en la toma de decisiones logísticas. Este enfoque permitirá anticipar demandas, ajustar balances de carga y optimizar la distribución de recursos, asegurando una mayor eficiencia operativa. Al reducir tiempos de procesamiento y mejorar la calidad de los resultados, impactará positivamente en la gestión estratégica de la logística de Embonor S.A., alineando las operaciones con los objetivos organizacionales y aumentando la competitividad en el mercado.

### Método Runge-Kutta.

El método Runge-Kutta de cuarto orden es una técnica numérica de alta precisión para resolver ecuaciones diferenciales ordinarias. Utiliza múltiples evaluaciones en puntos intermedios dentro de un intervalo para calcular la solución aproximada, lo que permite minimizar errores acumulados y mejorar la estabilidad del cálculo. Este método es ideal para modelar sistemas dinámicos en logística, como flujos de transporte y predicción de demandas, ya que maneja eficientemente variaciones rápidas y comportamientos no lineales en escenarios complejos. (Escandon, 2020, pág. 18)

El método Runge-Kutta de cuarto orden será clave para lograr simulaciones y predicciones precisas en la logística de Embonor S.A. Su capacidad para resolver ecuaciones diferenciales con alta precisión permitirá modelar sistemas dinámicos como flujos de transporte y predicción de demandas. Al utilizar evaluaciones intermedias dentro de intervalos, minimizará errores acumulados y mejorará la estabilidad del cálculo, adaptándose eficientemente a cambios rápidos y comportamientos no lineales. Esto garantizará una planificación logística más confiable, optimizando recursos y reduciendo riesgos en escenarios complejos.

El método Runge-Kutta, específicamente en su versión de cuarto orden (RK4), es un procedimiento iterativo que integra ecuaciones diferenciales utilizando cuatro evaluaciones intermedias por paso, optimizando la precisión del resultado. Este enfoque equilibra el costo computacional con la exactitud requerida, siendo ampliamente empleado en simulaciones logísticas y predicciones de comportamientos operativos. Su capacidad para adaptarse a modelos dinámicos lo convierte en una herramienta esencial para problemas que requieren simulaciones robustas y resultados confiables en escenarios de alta complejidad. (Escandon, 2020, pág. 19)

Ecuación 2: Runge Kutta 4.

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Para resolver estas ecuaciones se crea una función en Matemática que resuelve un modelo de ecuaciones diferenciales ordinarias por el método Runge-Kutta orden 4. (Escandon, 2020)

El método Runge-Kutta de cuarto orden (RK4) será esencial para integrar ecuaciones diferenciales con alta precisión y eficiencia computacional. Este enfoque, que utiliza cuatro evaluaciones intermedias por paso, permitirá modelar y predecir comportamientos operativos de forma confiable, optimizando recursos y mejorando la toma de decisiones. Su capacidad para adaptarse a modelos dinámicos lo hace ideal para gestionar escenarios logísticos complejos, como variaciones en la demanda y ajustes en flujos de transporte, garantizando simulaciones robustas y resultados precisos.

## MÓDULOS de transporte.

El método de Vogel se utiliza para minimizar costos en el transporte logístico asignando recursos eficientemente entre orígenes y destinos. A través de una serie de iteraciones con ajustes en las matrices de transporte, se determinan rutas óptimas que garantizan un costo total reducido. Este método es particularmente efectivo para empresas con múltiples puntos de distribución y grandes volúmenes de carga. (Cueva, 2021, pág. 65)

El método de Vogel será una herramienta esencial para optimizar la logística y reducir costos operativos. Este método permitirá asignar eficientemente los recursos entre orígenes y destinos mediante ajustes iterativos en las matrices de transporte, asegurando rutas óptimas y minimizando el costo total. Su implementación será especialmente relevante para Embonor S.A., que maneja múltiples puntos de distribución y grandes volúmenes de carga. Este enfoque no solo mejorará la eficiencia operativa, sino que también garantizará una asignación estratégica de recursos, incrementando la competitividad y optimizando la relación entre costos y tiempos de entrega. Además, facilitará la toma de decisiones basadas en datos analíticos, alineando la logística con los objetivos de sostenibilidad y rentabilidad de la empresa.

En su enfoque de programación lineal, plantea el problema del transporte como un modelo de optimización para minimizar costos totales, considerando restricciones de oferta y demanda. Este enfoque permite calcular flujos factibles y óptimos que satisfacen todas las condiciones de los orígenes y destinos. Aunque tiene limitaciones como la homogeneidad de productos, es una herramienta útil para estimar costos de oportunidad y mejorar la asignación de recursos. (Islas Rivera, Rivera Trujillo, & Torres Vargas, 2002, pág. 60)

El enfoque de programación lineal será una herramienta fundamental para abordar el problema del transporte logístico de manera estratégica y eficiente. Este modelo permitirá minimizar los costos totales mediante la optimización de los flujos logísticos, garantizando que las restricciones de oferta y demanda en los orígenes y destinos se cumplan de manera precisa. Su capacidad para calcular flujos factibles y óptimos asegurará que los recursos sean asignados de forma eficiente, mejorando significativamente la planificación y operación logística. Aunque tiene limitaciones, como asumir la homogeneidad de los productos, su utilidad en la estimación de costos de oportunidad permitirá evaluar decisiones alternativas y priorizar rutas o estrategias que generen mayor valor para la empresa. Además, este enfoque es ideal para empresas como Embonor S.A., que buscan alinear su logística con objetivos de sostenibilidad, reducción de costos y competitividad en mercados de alta demanda.

### Algoritmo para el cálculo básico del costo.

//aumentar algoritmo

### Ejemplos de su uso.

# INGENIERÍA DEL PROYECTO.

## MODELO DE GRÁFOS.

## MODULO DE OPTIMIZACIÓN DE RUTAS.

## BASE DE DATOS DE LOGÍSTICA.

## INTERFAZ DEL SISTEMA DE ENTRADA Y SALIDA.

## ECUACIÓN DE LA DEMANDA Y OFERTA.

La ecuación de oferta y demanda es un modelo crucial para comprender y optimizar la distribución del producto de Coca-Cola. Esta ecuación fue proporcionada por los docentes y tiene como objetivo modelar la relación entre la cantidad de productos disponibles

En la ecuación 1, se muestran diversas constantes fijas, como ser:

A continuación, se describe cada una de las constantes calculadas de la ecuación de la demanda:

### Tasa de crecimiento de la demanda en ausencia de restricciones.

### Coeficiente de sensibilidad al precio.

### Coeficiente del impacto de la competencia.

### Coeficiente de sensibilidad estacional.

### Competencia en el mercado.

### RESOLUCIÓN POR RUNGE KUTTA.

## MÉTODO DE VOGUEL.

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

## CONCLUSIONES.

## RECOMENDACIONES.

# Bibliografía.

Bermúdez Colina, Y. (2011). Aplicaciones de programación lineal, entera y mixta. En *Ingeniería Industrial. Actualidad y Nuevas Tendencias* (págs. 85-104). Carabobo: Universidad de Carabobo.

Cobo, C. J. (2020). *MÉTODOS NUMÉRICOS DE RESOLUCIÓN DE ECUACIONES DIFERENCIALES.* Jaen: Universidad de Jaen.

Cueva, C. D. (2021). *Estrategia de distribución bajo modelo aproximación Vogel para minimizar costos en servicio transporte de carga.* Ecuador: Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil.

Escandon, J. S. (2020). *ANÁLISIS DE LOS MÉTODOS NUMÉRICOS EN ECUACIONES DIFERENCIALES ORDINARIAS UTILIZANDO MATHEMATICA.* Tarragona: Revista Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de la Información.

Islas Rivera, V., Rivera Trujillo, C., & Torres Vargas, G. (2002). *ESTUDIO DE LA DEMANDA DE TRANSPORTE.* Mexico: SECRETARIA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES.

Melena, J. E. (2023). APLICACIÓN DE LA TEORÍA DE GRAFOS EN LA OPTIMIZACIÓN DE REDES DE TRANSPORTE. *CINTE*, 14.

Romero, F. V., & Salazar, P. J. (2024). *Implementación de un Sistema web para optimizar el funcionamiento de la gestión logística del área de almacén de la cadena de Restaurantes Vista al Mar de la ciudad de Lima - 2024.* Lima - Perú: Universidad Tecnoclogíca del Perú.

Wesner, F. B. (2015). *Tecnicas de programacion lineal entera para la optimizacion de la recoleccion de residuos reciclables en el Municipio de Moron.* Buenos Aires: Universidad de Buenos Aires.



**ANEXOS**

Anexos

Anexo “A”: Variable del objetivo general.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Desarrollar un sistema web de distribución de Coca – Cola con módulo de optimización de rutas de entrega, cálculo de costos de transporte y simulación numérica para mejorar la eficiencia logística, minimizar los costos operativos y garantizar la disponibilidad del producto. | Sistema web de optimización logística | Plataforma digital basada en tecnología web que utiliza algoritmos avanzados (Runge-Kutta, cartero chino y programación lineal) para mejorar la planificación y distribución logística mediante la generación de rutas óptimas y simulaciones de escenarios reales. | - Tiempo promedio de entrega optimizado.  - Precisión en la simulación y predicción de rutas óptimas. | - Modelado matemático y programación lineal.  - Implementación de algoritmos Heurísticos.  - Diseño y desarrollo del sistema web. | Documentación interna de Embonor S.A.  - Estudios matemáticos sobre Runge-Kutta y programación lineal.  - Referencias académicas sobre optimización logística y algoritmos de grafos.  - Datos logísticos históricos de la empresa. | -Frameworks de desarrollo web (Spring Boot  - Lenguajes de programación (Java).  - Google Maps API para rutas en tiempo real.  - PostgreSQL para bases de datos. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “B”: Variable del objetivo específico 1.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Definir un modelo de grafos que represente de manera precisa la problemática de la planificación de rutas logísticas. | Modelo de grafos | Representación matemática de la red logística mediante nodos (ubicaciones) y aristas (conexiones) para modelar rutas y restricciones logísticas. | - Número de nodos y aristas definidas.  - Precisión del modelo en la representación del sistema logístico.  - Adaptabilidad a condiciones reales. | Análisis de grafos. | Documentación sobre teoría de grafos.  Datos de rutas.  Publicaciones académicas relacionadas. | Dependencia de spring boot jgrapht-core  Google Maps API |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “C”: Variable del objetivo específico 2.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Aplicar algoritmos específicos de grafos, particularmente aquellos relacionados con el flujo máximo, para resolver la minimización de la distancia, el tiempo total de viaje, y el costo asociado a las rutas de entrega. | Algoritmos de flujo máximo | Métodos computacionales que optimizan el transporte identificando rutas eficientes para minimizar distancia, tiempo y costos logísticos. | - Reducción en la distancia promedio por ruta.  - Tiempo total de viaje optimizado.  - Costos logísticos reducidos. | Implementación de algoritmos.  Análisis de resultados. | Publicaciones sobre algoritmos.  Estudios previos en optimización logística.  Datos de rutas. | Java  Google Maps API  Programación lineal |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “D”: Variable del objetivo específico 3.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Crear una base de datos capaz de almacenar ubicaciones, itinerarios de los distribuidores, datos de cada vehículo, información de las rutas, y de diversos pedidos. | Base de datos logística | Sistema estructurado y eficiente para registrar y gestionar información clave como ubicaciones, itinerarios, datos de vehículos y pedidos. | - Consistencia e integridad de los datos almacenados. | Diseño de bases de datos.  Normalización. | Manuales de diseño de bases de datos. | PostgreSQL. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “E”: Variable del objetivo específico 4.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Encontrar una ecuación de la Demanda y Oferta en función del tiempo que satisfaga las diferentes constantes y datos existentes. | Ecuación de demanda y oferta | Modelo matemático que describe la relación entre la demanda y oferta logística, considerando factores temporales y constantes empresariales. | - Precisión en las predicciones realizadas.  - Ajuste del modelo a los datos históricos.  - Capacidad predictiva del modelo. | Modelado matemático. | Publicaciones sobre modelos de oferta y demanda.  Estudios económicos relacionados. | Java  Apache Commons Math |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “F”: Variable del objetivo específico 5.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Implementar el método de Runge-Kutta de cuarto orden para optimizar la predicción de la demanda de productos y la capacidad máxima de carga de los vehículos, ajustándolo a las condiciones específicas de cada escenario operacional de transporte. | Optimización de predicción | Método numérico avanzado que utiliza Runge-Kutta de cuarto orden para calcular la demanda de productos. | - Capacidad del modelo para adaptarse a diferentes escenarios operativos. | Implementación del método Runge-Kutta. | Documentación sobre Runge-Kutta.  Estudios numéricos relacionados. | Java  Apache Commons Math |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “G”: Variable del objetivo específico 6.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Implementar el método de Vogel en el sistema para calcular el costo mínimo de transporte, optimizando la asignación de pedidos a los vehículos y minimizando los costos de los recorridos. | Costo mínimo de transporte | Método de optimización logística que utiliza el método de Vogel para asignar pedidos a vehículos y calcular el costo mínimo en las rutas de transporte. | - Reducción en los costos de transporte.  - Eficiencia en la asignación de pedidos.  - Comparación de costos antes y después de la implementación. | Implementación del método de Vogel.  Simulaciones matemáticas. | Documentación sobre el método de Vogel.  Estudios logísticos relacionados. | Java  Método de vogel |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “H”: Variable del objetivo específico 7.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Diseñar una interfaz intuitiva y funcional con inicio de sesión personalizado para cada usuario, que incluye la generación de notificaciones específicas según las necesidades identificadas. | Interfaz de usuario personalizada | Plataforma interactiva y visual que permite a cada usuario iniciar sesión de forma única y recibir notificaciones específicas según las necesidades del sistema. | - Funcionalidad de las notificaciones generadas. | Diseño UX/UI.  Pruebas de usabilidad.  Prototipos de interfaz.  Implementación de notificaciones. | Guías de diseño UX/UI.  Requerimientos del usuario final. | Figma.  Visual Studio Code.  Frameworks web. |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “I”: Variable del objetivo específico 8.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OBJETIVO | VARIABLE | DEFINICIÓN | INDICADORES | TÉCNICAS | FUENTES | HERRAMIENTAS |
| Crear informes detallados de simulación que resuman la demanda proyectada y la capacidad de transporte requerida, proporcionando información clave para la toma de decisiones. | Informes de simulación | Documentos generados automáticamente que resumen y analizan la demanda proyectada y la capacidad logística. | - Precisión de las proyecciones.  - Claridad de la presentación de datos. | Análisis estadístico.  Visualización de datos. | Datos históricos de demanda y transporte.  Requerimientos de la empresa. | Java  Apache POI |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “J”: Reunión N°1 (9/11/24) – Elaboración del diseño de la página.

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “K”:Reunión N°2 (13/11/24) – Análisis de Herramientas.

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Elaboración propia 2024

Anexo “L”: Reunión N°3 (14/11/24) – Elaboración del documento.

|  |
| --- |
|  |

Fuente: Elaboración propia 2024